

A salto de mata

POR MIGUEL ÁNGEL MUÑOZ

MARIANO VILALLONGA ELORZA

SOCIO DIRECTOR DE GESDIRECCIÓN Y EXPERTO EN DESARROLLO DIRECTIVO

«El talón de aquiles del directivo español es el 'cortoplazismo'»

«Un buen líder debe saber cómo sacar el mayor rendimiento de su equipo»

Al igual que los deportistas necesitan entrenadores para mejorar físicamente, los directivos de las empresas también requieren unos preparadores especiales. El *executive coach* se dedica a desarrollar las capacidades directivas de los ejecutivos. Mariano Vilallonga Elorza está considerado como uno de los mayores expertos en desarrollo directivo (*Executive Coaching*) de toda España. Además, acaba de dirigir un curso sobre liderazgo en la IX Jornada para Directivos Empresariales organizada por la Fundación EDYDE dentro de las actividades del Foro Empresarial de la Región de Murcia.

– **¿Qué labor desempeña un *executive coach*?**

– Facilita al máximo el desarrollo profesional de los directivos. Se les realiza un seguimiento y se analiza su rendimiento. Nuestra principal función es que el director general de una empresa pueda desarrollar al máximo sus habilidades directivas.

– **¿Se trata de una forma de hacerles ganar más dinero?**

– No es una cuestión de dinero. Es una forma de analizar si su rendimiento es el más adecuado o si puede mejorar.

– **¿Cómo se analiza el rendimiento de un ejecutivo?**

– La principal herramienta de análisis es el *feedback* o evaluación 360°, con el que se estudia todo el entorno laboral de un directivo para ver cómo lo valoran. Se hace un diagnóstico y se le comunica

sus puntos fuertes, sus márgenes de mejora y sus «zonas ciegas», es decir, los aspectos que una persona se valora por encima de lo que hace su entorno. Muchas veces las personas valoran que están haciendo un buen trabajo, pero su entorno lo percibe de una manera distinta.

– **¿Se podría aplicar a su profesión lo de que si no intentas algo más de lo que ya dominas, nunca crecerás?**

– Claro. Los directivos necesitan un preparador externo que les dé una perspectiva distinta y les indique cómo pueden mejorar.

– **¿Es cierto que para los directivos**

no existe la palabra fracaso?

– Exacto. El directivo no fracasa, sino que aprende de su entorno para mejorar.

– **¿Cuál es la calidad directiva de los españoles?**

– La verdad es que ocupamos un puesto bastante deficiente. Estamos en el puesto 26 de un total de 32 países que forman parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Si tenemos en cuenta que

España es la octava potencia mundial en cuanto a PIB, el dato es aún más significativo.

– **Entonces, ¿cuáles son sus principales defectos?**

– El talón de aquiles del directivo español es el cortoplazismo. Está demasiado pendiente del corto plazo y se olvida de una visión más a medio o largo plazo. La mayor parte del tiempo se dedica a resolver los temas urgentes. Esto lleva a que la empresa lleve una estrategia errática y cambiante, que impide que se pueda desarrollar el talento de los empleados.

– **¿Se podría aplicar este tipo de preparación a otras profesiones?**

– Es válido para cualquier profesional. Lo que pasa es que el modelo del *executive coaching* sólo va dirigido a directivos. Es una herramienta válida para cualquier tipo de empresa.

– **Acaba de realizar una jornada sobre cómo evaluar y desarrollar competencias de liderazgo, ¿cómo definiría a un buen líder?**

– Un buen líder debe saber cómo sacar el mayor rendimiento de su equipo. Así es como se mejoran los resultados de una empresa.



LIDERAZGO. Mariano Vilallonga durante una pausa de la jornada empresarial. / V. VICÉNS / AGM

SUBE

► **Ángel Martínez**
Presidente del Consejo Territorial de Caja Mediterráneo



Caja Mediterráneo (CAM) anuncia que no cobrará comisiones a sus clientes menores de 26 años. Una medida que seguro será bien recibida por uno de los colectivos que peor lo pueden estar pasando por la desaceleración económica.

BAJA

► **Nicolás Ángel Bernal**
Concejal de Descentralización



El reparto igualitario que anunció el edil para barrios y diputaciones durante este año y el próximo no se entiende demasiado porque los territorios no tienen el mismo nivel de necesidades. Así lo entienden los vecinos, que han criticado esa medida.

OJO AL DATO

364
hectómetros
en el Tajo

Los embalses que abastecen el Trasvase Tajo-Segura almacenan unas reservas de 364 hectómetros.

CASA DEL NIÑO

417

TELE CARTAGENA

10.00 Girasoles para Lucía
12.00 Mundo astrológico
15.30 Carmencita
16.30 Cadena local
20.20 Programación
20.30 Cartagena hoy. Informativo
21.30 Por derecho: Programa taurino
22.30 Cinema premiere
23.30 Cartagena hoy. Informativo
00.00 Cadena local

laverdad.es
Lo más visitado

► **Presidente de Trampolín Hills.** Antonio Martínez: «Si fuera un corrupto, no habría pagado cinco millones de euros al fisco».

► **Los cirujanos le extirparon la vagina y el útero y lo 'reconvirtieron' en varón.** La Arrixaca opera por primera vez a un niño que nació hermafrodita.

► **En el barrio murciano de El Infante.** Muere una mujer al caer de un tercer piso cuando limpiaba los cristales.

Recomendados
La Guía TV

Los más guapos de la tele

Clic



ARTISTA. Javier Lorente pinta en una finca el paisaje con el que ganó en La Aljorra. /LV

Javier Lorente
gana en La Aljorra

El pintor de Pozo Estrecho Javier Lorente ha obtenido el primer premio en el VI Concurso Nacional de Pintura Rápida que se ha celebrado este fin de semana en La Aljorra. El segundo premio ha sido para Adoración Sáez y el tercero para Tina González.

Shamrock
tu centro de idiomas
Cursos para Jóvenes y Adultos en
IRLANDA
www.shamrockidiomas.com 968 220 169
Pza. de Santo Domingo, 1 • 30008 Murcia

AUTÓNOMOS Y TRABAJADORES EN ACTIVO
CURSOS GRATUITOS
INGLÉS • Atención al Cliente • Empresarial
OFIMÁTICA • Word, Excel, Access
M multiformación MURCIA - MOLINA 968 21 27 93 968 64 00 25